



Diplomado Gestión Global en Minería

Este programa busca desarrollar los conocimientos y prácticas de los y las profesionales de la División Radomiro Tomic para una visión integral del negocio minero que les permita tomar decisiones considerando los resultados globales de la organización.

Programa orientado a profesionales de la División Radomiro Tomic.

Quienes participen del programa y cumplan con los requisitos de aprobación recibirán un Diploma de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Programa del Diplomado

	GESTIÓN DEL NEGOCIO MINERO 36 horas / 5 créditos		SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL: DESDE LA LEGISLACIÓN Y REGULACIÓN 24 horas / 5 créditos
	SISTEMAS FINANCIERO CONTABLE, COSTOS Y PRESUPUESTOS 36 horas / 5 créditos		GESTIÓN AMBIENTAL Y SUSTENTABILIDAD 36 horas / 5 créditos
	GESTIÓN DE PERSONAS 24 horas / 5 créditos		LEAN MANAGEMENT 24 horas / 5 créditos
	PRESENCIAL		190 HORAS
	ON-LINE		CALAMA
			EVALUACIÓN FINAL 10 horas



Descripción de Cursos

GESTIÓN DEL NEGOCIO MINERO

36 horas / 5 créditos

Reconoce los factores que se involucran en el negocio minero y determina los riesgos que pueden existir en las etapas de exploración, producción y valorización de los proyectos mineros. Comprende los desafíos y tendencias de la innovación en la industria minera.

Contenidos

(8 clases online)



- Análisis financiero de las estrategias seguidas por las mayores empresas mineras de cobre del mundo
- Costos de producción
- Determinación del precio del cobre: un modelo basado en los fundamentos del mercado
- Mercado financiero del oro
- Desarrollo de proyectos mineros desde la explotación a la producción
- Evaluación geológica
- Administración de operaciones
- Medio ambiente y los costos sociales
- Fuerza laboral en la gran minería chilena
- Economía de minerales: visión general de una disciplina

Contenidos

(2 clases presenciales de 6 horas cada una en sesiones de miércoles y jueves)



- Taller de trabajo grupal orientado a un desafío relevante desde la insatisfacción con algún aspecto del paradigma actual de la industria en Chile.
- Innovación en la minería desde sus restricciones y potencialidades actuales y futuras.

SISTEMAS FINANCIERO CONTABLE, COSTOS Y PRESUPUESTOS

36 horas / 5 créditos

Aprende a interpretar y utilizar los estados financieros como una herramienta de apoyo a la gestión y a realizar estructuradamente y de acuerdo a la propia realidad de la organización el costeo de sus operaciones y procesos, para proyectar presupuestos que sean útiles para el control.

Contenidos

(8 clases online)



- ¿Para qué es útil la información financiera?
- Balance general
- Estado de resultados
- Estado de flujo efectivo
- Estados financieros comparativos
- Análisis financiero
- El riesgo y la rentabilidad

Contenidos

(2 clases presenciales de 6 horas cada una en sesiones de miércoles y jueves)



- Análisis costo - volumen - utilidad
- Costos por órdenes de trabajo
- Costo estándar o enfoque basado en funciones
- Costo basado en actividad y administración basada en actividades
- Tipos de presupuestos
- Fijación de precios y rentabilidad
- Determinación de presupuestos de Capex y Opex
- Análisis de capacidad
- Preparación de presupuesto para la planificación y control



Descripción de Cursos

GESTIÓN DE PERSONAS

24 horas / 5 créditos

Descubre la evolución de la relación entre las empresas y las personas. De un recurso a un stakeholder, capaz de hacer la diferencia entre la organización del siglo XX y la del siglo XXI.

Contenidos

(4 clases presenciales de 6 horas cada una en sesiones de miércoles y jueves durante dos semanas)



- Revisión articulada en un relato de los contenidos del material disponible: "La historia de Joselyn, una joven trabajadora del área de mantenimiento".
- ¿Alinear a las personas con la organización o alinear a la organización con las personas (desde mi ámbito de jefatura)?
- Taller de identificación y enfrentamiento de las carencias personales para el rol de jefe en la nueva minería.
- De los recursos a las personas
- Estructura y definición de perfiles
- Procesos de reclutamiento, selección e inducción
- Evaluación de desempeño
- Capacitación y desarrollo profesional
- Clima laboral
- Estrategia de gestión para las personas

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL: DESDE LA LEGISLACIÓN Y REGULACIÓN

24 horas / 5 créditos

Conoce el marco legal y regulatorio de la seguridad y la salud ocupacional para comprender el alcance de las responsabilidades civiles y penales de las personas y la organización, y evaluando el cumplimiento de la legislación.

Contenidos

(4 clases presenciales de 6 horas cada una en sesiones de miércoles y jueves durante dos semanas)



- Normas chilenas sobre accidentes del trabajo y enfermedades profesionales
- Ley 16.744 y sus decretos
- Personas protegidas, afiliación, contingencias cubiertas, administración, cotización y financiamiento
- Breve reseña de los decretos supremos aplicables a la seguridad y salud ocupacional
- Requisitos legales y otros
- Principales leyes y reglamentos de seguridad y salud ocupacional
- Normas chilenas oficiales aplicables
- Funciones de los organismos fiscalizadores estatales
- Organismos administradores del seguro de accidentes



Descripción de Cursos

GESTIÓN AMBIENTAL Y SUSTENTABILIDAD

36 horas / 5 créditos

Desarrolla conocimientos y herramientas con el fin de implementar medidas sustentables en el tiempo de gestión ambiental al interior de tu empresa. Reconoce la importancia del trabajo con comunidades y la responsabilidad social empresarial.

Contenidos

(8 clases online)



- Guías de responsabilidad social
- Institucionalidad ambiental, antecedentes
- EIA (Evaluación de Impacto Ambiental)
- Certificación ambiental
- La tragedia de los comunes
- Reglamento del sistema de evaluación de impacto ambiental
- Gran idea: ¿Creando valor compartido?
- La convivencia sustentable

Contenidos

(2 clases presenciales de 6 horas cada una en sesiones de miércoles y jueves)



- Taller de valor y responsabilidad compartidos para la sustentabilidad humana y territorial del negocio de largo plazo.
- Comunidades y RSE
- Gestión de incidentes
- Compensación versus mitigación en la hipermodernidad

LEAN MANAGEMENT

24 horas / 5 créditos

Reconoce las bases del pensamiento lean y aplica herramientas para el diagnóstico y mejoramiento de procesos, en búsqueda de la productividad y la eficiencia.

Contenidos

(4 clases presenciales de 6 horas cada una en sesiones de miércoles y jueves durante dos semanas)



- 1.- Fundamentos del pensamiento Lean
- 2.- Los desafíos de la producción
 - Concepto de pérdida
 - Efecto de la variabilidad
- 3.- Herramientas de diagnóstico
- 4.- Resolución de problemas
- 5.- Rol de las personas en la transformación
- 6.- Sistema de gestión C+ en Codelco
- 7.- Experiencia de simulación de un proceso productivo
 - Identificación de principios Lean
 - Aplicación de metodologías de diagnóstico y mejoramiento
 - Evaluación de efectos de aplicación de mejoramiento en KPI
- 8.- Liderazgo de un proyecto de mejoramiento



Descripción de Cursos

EVALUACIÓN FINAL

10 horas

Actividad de cierre y evaluación final

Alcance de la Presentación

Sesión presencial de 10 horas en un mismo día (miércoles o jueves)



- Actividad de cierre y evaluación final en la que grupos de 4 a 5 alumnos(as) exponen una solución a una situación problemática o de oportunidad de RT, a partir de los conceptos, métodos y/o herramientas aprendidos en al menos uno de los cursos del programa.
- La duración de la exposición será 40 minutos y luego habrá 10 minutos para preguntas y respuestas.
- Cada grupo será evaluado por el Jefe de Programa en conjunto con algún ejecutivo de RT definido previamente por la División.
- Cada grupo recibirá un feedback de su exposición y se le asignará una nota de presentación final.
- Para obtener la certificación del programa por parte de la UC, cada alumno o alumna deberá aprobar las evaluaciones de cada uno de los cursos y aprobar la presentación final.



Profesores



Gustavo Lagos C.

Ingeniero Civil de Minas y Master en Ingeniería Civil de Minas, Universidad de Chile. Ph.D. & Diploma en Mineral Processing, University of Leeds, UK. Profesor Titular del Departamento de Ingeniería de Minería de la UC.



Jorge Berrios V.

Contador Auditor, Universidad de Chile. MBA Tulane University, con postgrados en Finanzas Avanzadas en las Universidades de Stanford, Georgetown y Harvard. Amplia trayectoria profesional como Gerente y Director en áreas financieras, contables, administrativas y logísticas en empresas de diversos sectores en Chile y el extranjero.



Luis Abdón Cifuentes L.

Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile. Ph.D. Carnegie Mellon University. Profesor Asociado de la Escuela de Ingeniería UC.



Marcelo Barriento Z.

Licenciado en Derecho, Universidad Gabriela Mistral. M.Sc. Pontificia Universidad Católica de Chile. Ph.D. Mención Doctor Europeus, Universidad de Salamanca, España. Director de la Academia de Investigación Jurídica y del Doctorado en Derecho de la Facultad de Derecho de la UC; Profesor de Derecho Civil de la UC.



Jaime Retamal P.

Ingeniero Civil y Magíster en Ciencias de la Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile. Ex Gerente General de DICTUC, ex Jefe de Gabinete de Obras Públicas, ex Coordinador Nacional de Concesiones, ex Director de la Escuela de Ingeniería de Duoc. Subdirector Académico de Educación Profesional de la Escuela de Ingeniería UC.



Daniela Alarcón G.

Ingeniera Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile. Master of Engineering Management - Duke University, Pratt School of Engineering. Profesor Instructor Adjunto. Consultor Gepro.



Jorge Fuenzalida B.

Ingeniero Civil, Universidad de Chile. MBA Finance Intensification ESADE Barcelona. Six Sigma Master Black Belt. Director de Proyectos en Gepro. Profesor Adjunto de la Escuela de Ingeniería UC.