ESCUELA DE INGENIERÍA
FACULTAD DE INGENIERÍA

CODELCO
Radomiro Tomic

Diplomado

Gestión Global en Minería

Este programa busca desarrollar los conocimientos y prácticas de los y las profesionales de la División Radomiro Tomic para una visión integral del negocio minero que les permita tomar decisiones considerando los resultados globales de la organización.

Programa orientado a profesionales de la División Radomiro Tomic.

Quienes participen del programa y cumplan con los requisitos de aprobación recibirán un Diploma de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Programa del Diplomado

SISTEMAS FINANCIERO CONTABLE, COSTOS Y PRESUPUESTOS
36 horas / 5 créditos

GESTIÓN CON PERSONAS
34 horas / 5 créditos

GESTIÓN AMBIENTAL
36 horas / 5 créditos

GESTIÓN LEAN
24 horas / 5 créditos

GESTIÓN DEL NEGOCIO MINERO
36 horas / 5 créditos

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL, DESDE LA LEGISLACIÓN Y REGULACIÓN
24 horas / 5 créditos

GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN DESDE LA ESTRATEGIA
24 horas / 5 créditos

PRESENCIAL
ON-LINE
214 HORAS
CALAMA

ESCUELA DE INGENIERÍA
FACULTAD DE INGENIERÍA

CODELCO
Radomiro Tomic

Descripción de Cursos

SISTEMAS FINANCIERO CONTABLE, COSTOS Y PRESUPUESTOS
36 horas / 5 créditos

• Interpretar y utilizar los estados financieros como una herramienta de apoyo a la gestión.
• Realizar el costeo de operaciones y procesos de una organización de forma estructurada y de acuerdo a su propia realidad.
• Proyectar presupuestos que sean útiles para el control de gestión a nivel de procesos, proyectos u organización.

Contenidos

On Line
- ¿Para qué es útil la información financiera?
- Balance general - Estado de resultados - Estado de flujo efectivo
- Estados financieros comparativos
- Análisis financiero
- El riesgo y la rentabilidad
- Estados financieros proyectados

Presencial
- Análisis Costo – Volumen – Utilidad
- Costos por Ordenes de Trabajo
- Costo Estándar o Enfoque basado en Funciones
- Costo Basado en Actividad y Administración Basada en Actividades
- Tipos de Presupuestos
- Fijación de Precios y Rentabilidad
- Determinación de Presupuestos de Capex y Opex
- Análisis de Capacidad
- Preparación de Presupuesto para la Planificación y Control

GESTIÓN CON PERSONAS
24 horas / 5 créditos

• Elaborar un esquema de relación con las personas de su equipo, a partir de la identificación de los intereses de cada uno y de los intereses de la compañía.
• Participar de un equipo de trabajo que aborda sistemáticamente un proyecto multidisciplinario de manera efectiva, articulando coherentemente los resultados de aprendizaje esperados en cada curso del diplomado.

Contenidos

Presencial
- Taller de identificación y enfrentamiento de las carencias personales para el rol de jefe en la nueva minería.
- ¿Alinear a las personas con la organización o alinear a la organización con las personas (desde mi ámbito de jefatura)?
- De los recursos a las personas
- Estrategia de gestión para las personas
- Estructura y definición de perfiles
- Procesos de reclutamiento, selección e inducción
- Evaluación de desempeño
- Capacitación y desarrollo profesional
- Clima laboral
- Revisión articulada en un relato de los contenidos del material disponible: "La historia de Joselyn, una joven trabajadora del área de mantenimiento".
- Ejercicio en grupo para la integración de aprendizajes desde la experiencia del trabajo con personas para abordar un proyecto complejo y multidisciplinario (Trabajo de integración).

ESCUELA DE INGENIERÍA
FACULTAD DE INGENIERÍA

CODELCO
Radomiro Tomic

Descripción de Cursos

GESTIÓN AMBIENTAL
36 horas / 5 créditos

• Comprender el estado del arte, proyecciones y esfuerzos asociados a las políticas públicas ambientales nacionales e internacionales.
• Desarrollar herramientas para la implementación de medidas sustentables de gestión ambiental al interior de la empresa, pero considerando la complejidad del entorno (políticas públicas, comunidades, requerimientos y compromisos internacionales)

Contenidos

On Line
- Guías de responsabilidad social
- Calidad Ambiental
- Institucionalidad Ambiental Chilena y sus roles
- El Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental
- El ambiente global: Cambio Climático y herramientas para la evaluación del impacto ambiental de productos y servicios
- Más allá del marco regulatorio

Presencial
- Análisis de problemas ambientales y su interacción con las políticas públicas
- Los problemas ambientales no se resuelven, se administran
- Institucionalidad e instrumentos de gestión ambiental en Chile y el Mundo

GESTIÓN LEAN
24 horas / 5 créditos

• Aplicar herramientas para el diagnóstico y mejoramiento de procesos, en búsqueda de la productividad y la eficiencia por medio del pensamiento de excelencia operacional LEAN.

Contenidos

Presencial
- Fundamentos del Pensamiento Lean
- Los desafíos de la producción
- Concepto de pérdida
- Efecto de la Variabilidad
- Herramientas de Diagnóstico
- Resolución de Problemas
- Rol de las personas en la transformación
- Sistema de gestión C+ en Codelco
- Experiencia de simulación de un proceso productivo
- Identificación de principios lean
- Aplicación de metodologías de diagnóstico y mejoramiento
- Evaluación de efectos de aplicación de mejoramiento en KPI
- Liderazgo de un proyecto de mejoramiento

ESCUELA DE INGENIERÍA
FACULTAD DE INGENIERÍA

CODELCO
Radomiro Tomic

Descripción de Cursos

GESTIÓN DEL NEGOCIO MINERO
36 horas / 5 créditos

• Evaluar estrategias de empresas de commodities de minerales (cobre en particular) ante diversos escenarios económicos, sociales y políticos.

Contenidos

On Line:
- Orientaciones para una estrategia: objetivos, foco y ventaja
- Uso de minerales e impacto en los mercados e industrias
- Oferta, demanda y equilibrio en la economía de los minerales

On Line y Presencial:
- Análisis de mercado y estimación del precio
- Indicadores económicos y mercado de minerales

Presencial:
- Casos exitosos y fallidos de estrategia empresarial de grandes mineras

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL: DESDE LA LEGISLACIÓN Y REGULACIÓN
24 horas / 5 créditos

• Utilizar el marco el marco legal y regulatorio de la seguridad y la salud ocupacional para evaluar las responsabilidades civiles y penales de las personas y la organización en el desarrollo de procesos y proyectos.

Contenidos

Presencial
- Normas chilenas sobre accidentes del trabajo y enfermedades profesionales
- Ley 16.744 y sus decretos
- Personas protegidas, afiliación, contingencias cubiertas, administración, cotización y financiamiento
- Breve reseña de los decretos supremos aplicables a la seguridad y salud ocupacional
- Requisitos legales y otros
- Principales leyes y reglamentos de seguridad y salud ocupacional
- Normas chilenas oficiales aplicables
- Funciones de los organismos fiscalizadores estatales
- Organismos administradores del seguro de accidentes

ESCUELA DE INGENIERÍA
FACULTAD DE INGENIERÍA

CODELCO
Radomiro Tomic

Descripción de Cursos

GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN DESDE LA ESTRATEGIA
24 horas / 5 créditos

• Identifica oportunidades de agregación de valor a partir de los desafíos de la estrategia de su organización y participa conscientemente del sistema de innovación de la misma.

Contenidos

Presencial

- Introducción a los conceptos de innovación y emprendimiento
- Modelos de innovación y creación de valor
- Herramientas para innovar
- La innovación al servicio de la estrategia
- Modelos de gestión de la innovación
- Factores claves para la gestión de la innovación exitosa
- La propiedad industrial e intelectual en la innovación
- Como capturar oportunidades de innovación en proyectos
- Midiendo el impacto de la innovación en la organización

ESCUELA DE INGENIERÍA
FACULTAD DE INGENIERÍA

CODELCO
Radomiro Tomic

Profesores

Gustavo Lagos C.
Ingeniero Civil de Minas y Master en Ingeniería Civil de Minas, Universidad de Chile. Ph.D. & Diploma en Mineral Processing, University of Leeds, UK. Profesor Titular del Departamento de Ingeniería de Minería de la UC.

Jorge Berrios V.
Contador Auditor, Universidad de Chile. MBA Tulane University, con postgrados en Finanzas Avanzadas en las Universidades de Stanford, Georgetown y Harvard. Amplia trayectoria profesional como Gerente y Director en áreas financieras, contables, administrativas y logísticas en empresas de diversos sectores en Chile y el extranjero.

Luis Abdón Cifuentes L.
Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile. Ph.D. Carnegie Mellon University. Profesor Asociado de la Escuela de Ingeniería UC.

Marcelo Barriento Z.
Licenciado en Derecho, Universidad Gabriela Mistral. M.Sc. Pontificia Universidad Católica de Chile. Ph.D. Mención Doctor Europeus, Universidad de Salamanca, España. Director de la Academia de Investigación Jurídica y del Doctorado en Derecho de la Facultad de Derecho de la UC; Profesor de Derecho Civil de la UC.

Francisco Pizarro
Bioquímico y Doctorado en Ciencias de la Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile. Profesor Asistente del Departamento de Ingeniería Industrial y de Sistemas UC. Profesor Magíster en Innovación UC.

Jaime Retamal P.
Ingeniero Civil y Magíster en Ciencias de la Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile. Ex Gerente General de DICTUC, ex Jefe de Gabinete de Obras Públicas, ex Coordinador Nacional de Concesiones, ex Director de la Escuela de Ingeniería de Duoc. Subdirector Académico de Educación Profesional de la Escuela de Ingeniería UC.

Daniela Alarcón G.
Ingeniera Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile. Master of Engineering Management - Duke University, Pratt School of Engineering. Profesor Instructor Adjunto. Consultor Gepro.

Jorge Fuenzalida B.
Ingeniero Civil, Universidad de Chile. MBA Finance Intensification ESADE Barcelona. Six Sigma Master Black Belt. Director de Proyectos en Gepro. Profesor Adjunto de la Escuela de Ingeniería UC.